



# Rapport d'activités 2019

Fondation pour l'Economie et le Développement durable des Régions d'Europe





# Rapport d'activités 2019

---

Fondation pour l'Economie et le Développement durable des Régions d'Europe

## Sommaire

1. 2019, ORIENTATIONS ET POINTS FORTS
2. PLATEFORMES LOCALES ET REGIONALES / PROGRAMME DIAMANT ALPIN
  - 2.1. FILIERE BOIS
    - 2.1.1. COLLABORATION AVEC LIGNUM
    - 2.1.2. RENCONTRES WOODRISE
    - 2.1.3. CONGRES WOODRISE QUEBEC
    - 2.1.4. CAMPAGNE BOIS GENEVE
  - 2.2. MAGAZINE L'EXTENSION DIAMANT ALPIN
  - 2.3. COLLOQUE ONU SUR LES OBJECTIFS DE DEVELOPPEMENT DURABLE
3. COOPERATION EUROPEENNE
  - 3.1. DEMOCRATIE LOCALE ET REGIONALE
    - 3.1.1. NALAS
    - 3.1.2. PROJET « BASHKI TE FORTA », ALBANIE
  - 3.2. CPLRE / FISCALITE TRANSFRONTALIERE
    - 3.2.1. 37E SESSION DU CONGRES / RAPPORT LAMBERTZ
    - 3.2.2. 70E ANNIVERSAIRE DU CONSEIL DE L'EUROPE
4. ORGANISATIONS PARTENAIRES DE LA FEDRE
  - 4.1. STATUT PARTICIPATIF AUPRES DU CONSEIL DE L'EUROPE
  - 4.2. STATUT CONSULTATIF AUPRES DU CONSEIL ECONOMIQUE ET SOCIAL DES NATIONS UNIES
  - 4.3. AUTRES PARTENAIRES
5. FINANCEMENT ET RESSOURCES
6. CONCLUSION



## 1. 2019, ORIENTATIONS ET POINTS FORTS

Le point fort de l'année 2019 aura été pour la FEDRE l'organisation des Rencontres WoodRise, un événement régional, intercantonal et transfrontalier de sensibilisation pour un plus large usage du bois de proximité dans la construction, l'énergie et l'industrie, favorable au climat et à l'environnement.

À la suite de ces Rencontres, la FEDRE a développé une vaste opération de communication, notamment à Genève, tout au long de l'année.

Dans le cadre de sa collaboration avec les institutions européennes, la FEDRE a salué l'adoption en 2019 par le Conseil de l'Europe du projet de recommandation concernant la fiscalité transfrontalière, sur la base d'une étude qu'elle avait initiée en 2015.

Comme par le passé, la FEDRE a participé activement au développement de la démocratie locale auprès d'instances comme les Associations nationales de pouvoirs locaux (NALAS) des pays du Sud-Est de l'Europe. En décembre, elle a coordonné la visite d'études dans le canton de Vaud d'une délégation albanaise forte de 25 personnes et de 5 accompagnants, dans le cadre d'un programme financé par la Confédération et mis en œuvre sur place par Helvetas.



## 2. PLATEFORMES LOCALES ET RÉGIONALES / PROGRAMME DIAMANT ALPIN

Le Diamant Alpin est un programme spécifique de la FEDRE pour la Région Alpine du triangle Genève-Lyon-Turin (cantons romands, départements alpins et leur Région Auvergne-Rhône-Alpes, régions du Piémont et du Val d'Aoste). Ce programme regroupe toutes les activités et les événements liés à cette région, notamment le soutien à la filière bois locale, et des actions dans le domaine de la transition énergétique, du climat, de l'environnement et de la mobilité.

### 2.1. FILIÈRE BOIS

#### 2.1.1. COLLABORATION AVEC LIGNUM

Lignum est l'organisation faîtière de l'économie suisse de la forêt et du bois, organisée en Comités d'action régionale (CAR), dont l'association Lignum Genève. Depuis plusieurs années, la FEDRE cherche à développer une filière bois transfrontalière susceptible de valoriser le potentiel exceptionnel du bassin franco-valdo-genevois. Outre l'organisation de rencontres entre divers acteurs privés et institutionnels, la FEDRE a pour mandat la gestion et la maintenance des sites internet de Lignum Genève.



#### 2.1.2. RENCONTRES WOODRISE

Les Rencontres WoodRise, qui se sont tenues pour la première fois à Genève du 30 janvier au 2 février 2019, ont tenu leur pari de réunir sur 4 jours pas moins de 1500 personnes : professionnels de la filière bois issus de toute la Suisse romande et de France mais aussi politiques, investisseurs, concepteurs, chercheurs, étudiants, donneurs d'ordres publics et privés ainsi que le grand public.

Grâce au soutien initial de la Confédération (OFEV), le partenariat s'est rapidement développé avec des institutions publiques et privées, ce qui a permis de concrétiser un événement d'une ampleur inédite en Suisse.

Lors des trois journées professionnelles, pas moins de 7 Conseillers d'Etat, un Préfet, un Sous-préfet et des élus de Conseils suisses et français, au milieu d'un panel de 80 experts (hauts fonctionnaires, architectes, ingénieurs, investisseurs, chercheurs, industriels...) se sont ainsi exprimés face à un public qualitatif de 700 personnes réparti sur 3 jours.

Véritable opération régionale intercantonale et transfrontalière de sensibilisation pour un usage plus large du bois de proximité dans la construction, l'énergie et l'industrie, le volet professionnel des Rencontres s'est achevé par la signature d'une déclaration par les autorités présentes. Outre le caractère symbolique de cet acte, la signature commune a offert une très forte visibilité et a souligné l'importance du bois dans les problématiques de protection de l'environnement.

En clôture, le dernier jour, les Rencontres WoodRise ont également touché le grand public avec une fréquentation de plus de 800 personnes affluant toute la journée pour découvrir les installations, les performances artistiques et interactives, les ateliers et les animations.

Outre la fréquentation, la mobilisation de la filière en amont et les retombées médiatiques (presse écrite, radio, télévision) montrent que l'écho des Rencontres WoodRise a largement transcendé l'auditoire présent pendant les quatre jours.

Les Rencontres WoodRise s'inscrivent à présent dans un écosystème plus large qu'elles ont commencé à développer dès janvier 2018 et dans lequel se trouvent notamment des institutionnels, des privés, des écoles, et des artistes. Elles ouvrent la voie à la création d'un hub créatif et transdisciplinaire (physique et surtout virtuel via le site internet) propre à la création de contenu et au lobbying en faveur du bois dans tous les domaines abordés au cours de la manifestation.



À l'échelle internationale, le réseau Woodrise Alliance a fait également escale à Genève dans le but de favoriser la coopération multilatérale pour le développement international de l'usage du bois et des matériaux biosourcés pour la construction. Des projets INTERREG associant plusieurs pays de l'Union européenne et la Commission Européenne ont également bénéficié d'une visibilité pendant l'événement, notamment l'exposition architecturale Triple Wood, ou le projet de recherche sur la filtration des eaux au moyen de bois local SYLVO.



### 2.1.3. CONGRÈS WOODRISE QUÉBEC

Woodrise Alliance est un réseau de coopération multilatérale pour le développement international de l'usage du bois et des matériaux biosourcés pour la construction ou la rénovation de bâtiments zéro-carbone, efficaces et résilients. La FEDRE a représenté Lignum Genève, membre fondateur, lors de la 2ème édition du Congrès qui s'est tenue à Québec du 29 septembre au 4 octobre.

### 2.1.4. CAMPAGNE BOIS GENÈVE

Dans la continuité des Rencontres WoodRise et grâce au soutien de ses partenaires, la FEDRE a lancé une vaste opération de promotion de la filière bois régionale, à travers une campagne d'affichage très remarquée sur les véhicules des Transports Publics Genevois, ainsi qu'une large utilisation des réseaux sociaux.

Une exposition temporaire sur la thématique a été installée à la HES-SO de Genève et a fait l'objet d'une inauguration officielle le 5 décembre.

Cette campagne est amenée à se poursuivre en 2020 et diverses manifestations sont déjà agendées.

## 2.2. MAGAZINE L'EXTENSION DIAMANT ALPIN

Les activités de la FEDRE ont fait en 2020 l'objet d'une couverture médiatique importante, notamment à travers le magazine L'Extension Diamant Alpin, qui relaye ses activités régionales.



### Le bois internationalement choisi par des constructeurs visionnaires !

**D'**impressionnantes constructions en bois, en cours ou en projet, se multiplient aux quatre coins du monde et les innovations technologiques dans l'usage du bois ne cessent de se développer sous l'effet d'une prise de conscience liée au climat. À l'international est une recherche d'une alternative séduisante.

**EN SUISSE, DANS LE CANTON DE LUCERNE**  
Dans le quartier de Saanwald à Tolochenaz, 1'500 habitants

2000 appartements et 2000 places de travail se bâtissent en bois ne se distraguent apparemment guère des autres. Mais les usages sont couronnés de hauts de technologies de pointe en matière de construction bois. Les réalisations sont pour les parties étalées à l'extérieur, façades de protection et autres éléments extérieurs complètes en béton ou bois. Elles sont aussi à l'origine d'une partie de la modernisation BIM

**BORDEAUX A LANCE AVEC WOODRISE LA PROMOTION INTERNATIONALE DES GRANDES CONSTRUCTIONS BOIS**  
Sous l'impulsion de l'Institut technologique de la filière bois (ITB) et en particulier de Patrick Mollet, responsable développement construction, un lieu a été donné à Bordeaux pour une action promotionnelle internationale autour du bois. Cette initiative a reçu le

**Building Information Modelling** les constructeurs ont intégré pour intégrer ces structures complexes.

**«Sécurité et confort, c'est ce qui fait la différence avec le béton»**

67 EXTENSION DIAMANT ALPIN



**WOODRISE QUEBEC 2019**  
**Pour le climat, les constructeurs bois sont là**

**A Québec Québec 2019, près de 1000 participants et experts en promotion d'une vision de pays ont venus partager les plus récents développements et échanger les dernières nouvelles en matière de construction en bois.**

Les projets de constructions bois ont un rythme et du traditionnalisme qui n'est pas le même partout. Les professionnels de nombreux pays ont réuni à Québec pour discuter de la filière bois. Ils ont partagé leurs expériences et leurs connaissances. Ils ont discuté de la filière bois et de son rôle dans le développement durable et de la planification, de la réglementation, de la sécurité et de la qualité. Ils ont discuté de la filière bois et de son rôle dans le développement durable et de la planification, de la réglementation, de la sécurité et de la qualité.

**LES AMÉRICAINS DONNENT LE TON DE LA MONDIALISATION ÉCOLOGIQUE**  
L'impact de la pandémie de Covid-19 a été un catalyseur de la mondialisation de la filière bois. Les professionnels de la filière bois ont discuté de la filière bois et de son rôle dans le développement durable et de la planification, de la réglementation, de la sécurité et de la qualité.

**HONG KONG : UNE VITRINE DE LA CONSTRUCTION EN BOIS MODERNE**  
À Hong Kong, l'usage du bois est en pleine croissance. Les professionnels de la filière bois ont discuté de la filière bois et de son rôle dans le développement durable et de la planification, de la réglementation, de la sécurité et de la qualité.

68 EXTENSION DIAMANT ALPIN

## 2.3. COLLOQUE ONU SUR LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'Agenda 2030, les Objectifs de Développement Durable (ODD), tels qu'adoptés par la communauté internationale dans le cadre des Nations Unies, ouvrent la voie à une profonde transformation du monde. La FEDRE était partenaire d'un colloque organisé le 4 juin au Palais des Nations.



### 3. COOPÉRATION EUROPÉENNE

Très engagée depuis plusieurs années dans les Balkans, la FEDRE contribue à la constitution et la consolidation de réseaux d'acteurs locaux et régionaux (politiques et économiques). Elle s'efforce également de mettre en relation les nouveaux réseaux d'initiatives locales auxquelles elle participe, comme les Associations Nationales de Pouvoirs Locaux et Régionaux du Sud-Est de l'Europe (NALAS), avec d'autres réseaux déjà existants.

En outre, la FEDRE est à l'initiative d'une étude qualitative sur la juste répartition de la fiscalité et des taxes en régions transfrontalière (le long d'un axe Belgique-Suisse) en partenariat avec le Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe (Commission de la Gouvernance).

#### 3.1. DÉMOCRATIE LOCALE ET RÉGIONALE

##### 3.1.1. NALAS

La FEDRE est la seule organisation non originaire des Balkans à siéger comme membre élu du Comité des NALAS.

Elle a participé le 21 février 2019 à Tirana à une réunion du Comité des NALAS, durant laquelle elle a présenté les résultats de l'enquête de satisfaction qu'elle avait conduite en novembre 2018 auprès des associations membres de NALAS à propos des activités du réseau et de leur impact (voir Rapport d'activités 2018).

Du 28 octobre au 1er novembre 2019, la FEDRE a accompli une mission de conseil auprès du Secrétariat des NALAS, basé à Skopje (Macédoine du nord). Elle y a notamment exploré la stratégie de développement du réseau dans la région, à travers la création d'un « Observatoire régional de la décentralisation » et une participation accrue au « processus de Berlin ».

##### 3.1.2. PROJET « BASHKI TE FORTA », ALBANIE

Au printemps 2018, la DDC et Helvetas ont déterminé les principaux axes de réalisation du programme « Bashki të Forta » (Villes fortes) qui va durer plusieurs années. La FEDRE a été conviée à collaborer à ce programme dans sa phase de réalisation, après avoir contribué à la phase initiale de mise au point et de définition d'objectifs stratégiques fin 2017.

Ce programme vise à améliorer le fonctionnement de la gouvernance et de la démocratie locale en République d'Albanie, consécutivement aux réformes décidées dans ce pays en 2015.

Ainsi, durant toute la semaine du 2 au 6 décembre 2019, la FEDRE a coordonné la visite d'études dans le canton de Vaud d'une délégation albanaise forte de 25 personnes et de 5 accompagnants.

L'ensemble de cette visite visait à approfondir le rôle, le fonctionnement, ainsi que l'organisation du Conseil communal : budget, secrétariat, commissions, examen des pétitions, contrôle des rapports de l'exécutif, lien avec les partis politiques, etc.... Ont été également présentées les relations entre le Conseil et l'Exécutif, ainsi que les relations du pouvoir local avec le Canton (le Préfet de Lausanne a notamment fait une présentation).



La délégation et ses accompagnants ont été ravis de l'accueil qu'ils ont reçu. Ils ont été frappés de la qualité et de la précision des exposés qui ont été donnés, ainsi que des informations qui leur ont été fournies. De très nombreuses questions ont été posées par les Albanais, ce qui est un signe de l'énorme intérêt qu'ont suscité les diverses présentations.

Ce voyage d'études aura été, de l'avis général, extrêmement productif pour la suite du programme actuellement mené par la Suisse en République d'Albanie.

### 3.2. FISCALITÉ TRANSFRONTALIÈRE

En 2015, sous l'impulsion et avec le soutien de la Direction des Affaires Régionales de l'Etat de Genève, la FEDRE avait rédigé un pré-rapport intitulé « *Juste partage de la fiscalité et des charges en zone transfrontalière* ». Il s'agissait d'engager une vaste étude comparative portant sur les modes de répartition de la fiscalité et des systèmes de taxation au sein des espaces transfrontaliers européens. Volontairement exhaustive, cette approche ne se limitait pas aux seuls aspects de la fiscalité mais s'intéressait également à l'enjeu des prestations sociales des employés frontaliers ainsi qu'aux questions de mobilité, d'infrastructures et d'équipements.

Cette thématique a été relayée auprès du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe (CPLRE), qui a inscrit le sujet à son calendrier et l'a soumis à sa Commission de la Gouvernance.

En 2017, le CPLRE a nommé un rapporteur pour cette étude en la personne de Karl-Heinz Lambertz, Président du Comité Européen des Régions (CDR).

Courant 2018, le CPLRE a mis à contribution l'Université de Maastricht pour enrichir le rapport préliminaire de la FEDRE, ce qui a donné lieu à un travail ambitieux, complété par l'apport d'experts mandatés par la FEDRE.

#### 3.2.1. 37<sup>E</sup> SESSION DU CONGRÈS

Le 29 octobre 2019, lors de sa 37<sup>ème</sup> Session, le Congrès des pouvoirs locaux et régionaux du Conseil de l'Europe a adopté la Recommandation 438 « *Une répartition équitable de l'impôt dans les zones transfrontalières – Conflits potentiels et possibilités de compromis* ». Son rapporteur s'est appuyé sur l'étude initiée par la FEDRE en 2015 et complétée par l'Institute for Transnational and Euregional cross-border cooperation and Mobility de Maastricht (ITEM).

Ce rapport rappelle qu'en l'absence d'une politique commune dans les Etats membres du Conseil de l'Europe, les travailleurs transfrontaliers paient le plus souvent leurs impôts dans le pays où ils travaillent, et non pas dans celui où ils résident. « *Cela crée une situation de gagnant-perdant dans laquelle les autorités locales et régionales d'un côté de la frontière bénéficient de cet échange au détriment de leurs homologues de l'autre côté de la frontière* » a expliqué le rapporteur. Ces dysfonctionnements sont particulièrement évidents dans certaines régions frontalières où le financement des services publics des zones de résidence est totalement insuffisant du fait de l'imposition exclusive dans le pays d'emploi. « *Les différents acteurs des régions transfrontalières d'Europe doivent être partenaires pour vivre des ambitions partagées* » a déclaré Claude Haegi, président de la FEDRE, en illustrant l'exemple de l'afflux de frontaliers français à proximité de la ville de Genève en Suisse. « *L'équité fiscale proposée par ce rapport est une condition pour se projeter vers des projets communs motivants et adaptés aux attentes des populations* », a-t-il conclu.

L'adoption de cette recommandation a été saluée par plusieurs responsables politiques de régions transfrontalières européennes et a fait l'objet d'une large couverture médiatique.

### 3.2.2. 70<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DU CONSEIL DE L'EUROPE

Le Conseil de l'Europe a célébré son 70<sup>e</sup> anniversaire lors d'une cérémonie de commémoration qui s'est tenue le 1<sup>er</sup> octobre à l'Opéra de Strasbourg. Le point fort de la cérémonie a été l'allocution du Président français Emmanuel Macron, qui a exhorté les invités réunis à cette occasion à relever les futurs défis avec optimisme et courage, en s'appuyant sur une longue tradition de culture, démocratie et innovation européennes.

Claude Haegi y était invité en tant qu'ancien président du Congrès (CPLRE). La Présidente de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe, la Genevoise Liliane Maury Pasquier, s'y est également exprimée.



## **4. ORGANISATIONS PARTENAIRES DE LA FEDRE**

### **4.1. STATUT PARTICIPATIF AUPRÈS DU CONSEIL DE L'EUROPE**

Le Conseil de l'Europe accorde le statut participatif aux organisations internationales non gouvernementales particulièrement représentatives au niveau européen. La FEDRE bénéficie de ce statut depuis sa création (1996).

### **4.2. STATUT CONSULTATIF AUPRÈS DU CONSEIL ECONOMIQUE ET SOCIAL DES NATIONS UNIES**

La FEDRE a renouvelé son statut d'ONG agréée avec statut consultatif spécial, son rapport quadriennal 2013-2016 ayant été approuvé en juin 2019.

### **4.3. AUTRES PARTENAIRES**

La FEDRE entretient des relations étroites avec l'État de Genève et la Ville de Genève, la Région Auvergne-Rhône Alpes (France), la région Val d'Aoste (Italie), le département de Haute-Savoie (France). Elle collabore avec l'EPFL (Lausanne), Archamps Technopole (France), iThEC (International Thorium Energy Committee) et le CERN. Elle organise des événements conjointement avec le CDE (Cercle des Dirigeants d'Entreprises, Genève), Lignum Genève, et d'autres organisations.

## **5. FINANCEMENT ET RESSOURCES**

En 2019, l'essentiel du financement a été assuré par le partenariat entre la FEDRE et Lignum Genève, le Comité d'action régionale de la faitière suisse de l'économie du bois. Suite au succès des Rencontres WoodRise en début d'année, la FEDRE a obtenu un nouveau mandat, couvrant l'ensemble de l'année 2019, pour des actions de communication et de suivi dans la dynamique suscitée par l'événement.

La collaboration avec Helvetas dans le cadre du programme Suisse-Albanie a constitué un autre apport.

## **6. CONCLUSION**

La FEDRE a poursuivi ses activités en 2019 dans le cadre des buts qu'elle s'est fixés.

Elle a continué de s'investir dans le champ européen, plus particulièrement dans les Balkans.

Elle a maintenu et renforcé ses relations avec le Conseil de l'Europe, notamment son Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux.

Elle a maintenu et renforcé ses relations avec le Conseil économique et social des Nations unies.

Elle a développé son programme régional dans le cadre de la valorisation de la filière bois locale, avec notamment l'appui de la Confédération.