



Rapport d'activités 2017

Fondation pour l'Economie et le Développement durable des Régions d'Europe



Rapport d'activités 2017

Fondation pour l'Economie et le Développement durable des Régions d'Europe

Sommaire

1. 2017, ORIENTATIONS ET POINTS FORTS
2. PLATEFORMES LOCALES ET REGIONALES / PROGRAMME DIAMANT ALPIN
 - 2.1. FILIERE BOIS
 - 2.1.1. COLLABORATION AVEC LIGNUM
 - 2.1.2. WOODRISE BORDEAUX
 - 2.2. MAGAZINE L'EXTENSION DIAMANT ALPIN
 - 2.3. EVIAN CHAMPIONSHIP
 - 2.4. PROJET ECHOSMILE
 - 2.5. REMISE DES INSIGNES D'OFFICIER DE LA LEGION D'HONNEUR A MONSIEUR CLAUDE HAEGI
3. COOPERATION EUROPEENNE
 - 3.1. DEMOCRATIE LOCALE ET REGIONALE
 - 3.1.1. NALAS
 - 3.1.2. LÉVIZALBANIA / DEMOCRATIE LOCALE EN ACTION
 - 3.1.3. PROJET « BASHKI TE FORTA », ALBANIE
 - 3.2. FISCALITE TRANSFRONTALIERE
 - 3.2.1. XXEME ASSEMBLEE GENERALE DE LA MISSION OPERATIONNELLE TRANSFRONTALIERE
 - 3.2.2. 32EME SESSION DU CONGRES
 - 3.2.3. COMMISSION DE LA GOUVERNANCE
 - 3.2.4. DEMOGRAPHIE ET DYNAMIQUES METROPOLITAINES
 - 3.2.5. 33EME SESSION DU CONGRES
4. ORGANISATIONS PARTENAIRES DE LA FEDRE
 - 4.1. STATUT PARTICIPATIF AUPRES DU CONSEIL DE L'EUROPE
 - 4.2. STATUT CONSULTATIF AUPRES DU CONSEIL ECONOMIQUE ET SOCIAL DES NATIONS UNIES
 - 4.3. AUTRES PARTENAIRES
5. FINANCEMENT ET RESSOURCES
6. CONCLUSION

1. 2017, ORIENTATIONS ET POINTS FORTS

En 2017, la FEDRE a poursuivi son activité sur les travaux en cours, notamment la vaste étude initiée en 2015 portant sur les différents systèmes de fiscalité transfrontalière en Europe. En mars, le Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe a nommé un rapporteur pour cette étude, ce qui renforce encore le lien naturel entre cette institution et la FEDRE.

Forte de son expérience au sein des réseaux de pouvoirs locaux en Europe du Sud-Est, la FEDRE a organisé à Genève une visite de représentants de la société civile albanaise, qui ont été reçus par le Maire de Genève. Dans le cadre d'un autre projet mené par la DDC et Helvetas, la FEDRE a exécuté un mandat d'expertise en Albanie. Comme par le passé, elle a participé activement au développement de la démocratie locale auprès d'instances comme les Associations nationales de pouvoirs locaux (NALAS) des pays du Sud-Est de l'Europe.

Élément important du programme régional Diamant Alpin, la filière bois a fait l'objet d'une attention particulière à travers la collaboration avec Lignum, l'organisation faîtière de l'économie suisse de la forêt et du bois. La FEDRE a participé à plusieurs actions de promotion du bois local, ainsi qu'à un événement majeur de portée internationale qui s'est tenu à Bordeaux.

Last but not least, la Remise des insignes d'Officier de la Légion d'honneur au président de la FEDRE, Claude Haegi, a été pour lui l'occasion de rappeler les thèmes à l'origine de la FEDRE que sont l'environnement, les transports et la sauvegarde du patrimoine naturel de cet espace d'exception que sont le Grand Genève et la région Léman Mont-Blanc.



2. PLATEFORMES LOCALES ET RÉGIONALES / PROGRAMME DIAMANT ALPIN

Le Diamant Alpin est un programme spécifique de la FEDRE pour la Région Alpine du triangle Genève-Lyon-Turin (cantons romands, départements alpins et leur Région Auvergne-Rhône-Alpes, régions du Piémont et du Val d'Aoste). Ce programme regroupe toutes les activités et les événements liés à cette région, notamment le soutien à la filière bois locale, et des actions dans le domaine de la transition énergétique, du climat, de l'environnement et de la mobilité.

2.1. FILIÈRE BOIS

2.1.1. COLLABORATION AVEC LIGNUM

Lignum est l'organisation faîtière de l'économie suisse de la forêt et du bois, organisée en Comités d'action régionale (CAR), dont l'association Lignum Genève. Depuis plusieurs années, la FEDRE cherche à développer une filière bois transfrontalière susceptible de valoriser le potentiel exceptionnel du bassin franco-valdo-genevois. Outre l'organisation de rencontres entre divers acteurs privés et institutionnels, la FEDRE a pour mandat la gestion et la maintenance du site web lignum-geneve.ch.



2.1.2. WOODRISE BORDEAUX

Du 12 au 15 septembre, 20 nations et plus de 1500 acteurs internationaux de la filière bois se sont donné rendez-vous à Bordeaux, actant la reconnaissance unanime du bois comme matériau essentiel au développement de la ville durable. Véritable tendance émergente dans différentes villes du monde, les immeubles bois de moyenne et grande hauteur contribuent à repenser l'aménagement des territoires, en répondant aux défis environnementaux associés.

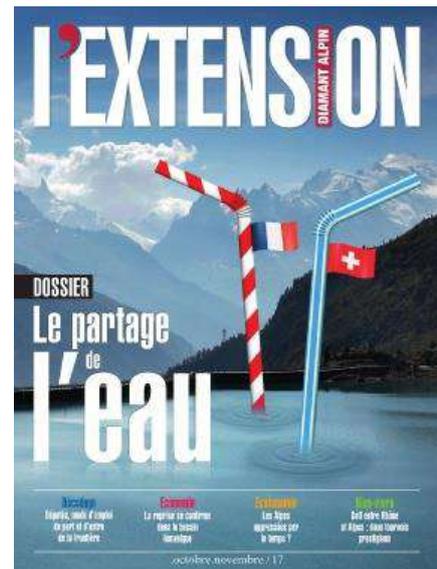
La délégation suisse, composée notamment du délégué permanent de Lignum Genève et du président de la FEDRE, a eu l'occasion d'échanger avec Alain Juppé, Maire de Bordeaux. La FEDRE a pour objectif d'organiser un événement d'envergure similaire à Genève dans un proche avenir.

2.2. MAGAZINE L'EXTENSION DIAMANT ALPIN

En 2015, la FEDRE avait repris la direction rédactionnelle du magazine trimestriel L'Extension, celui-ci devenant « L'Extension Diamant Alpin » et constituant ainsi le support officiel du programme.

Courant 2017, cette publication a été l'objet d'une acquisition par le groupe de presse Sopreda, basé à Annecy (France). Un nouveau partenariat a été développé, avec une audience élargie aux deux côtés de la frontière et un tirage fortement augmenté.

La FEDRE a en charge la rédaction suisse du magazine et assure ainsi une part substantielle de ses ressources, tout en bénéficiant d'une excellente couverture médiatique de ses activités régionales.



2.3. EVIAN CHAMPIONSHIP

Comme les années précédentes, la FEDRE a conclu un accord de partenariat avec l'Evian Championship, tournoi de golf de réputation mondiale, et organisé la distribution de loges VIP pendant la durée de l'événement (18-19 septembre). Il s'agit en l'occurrence de renforcer les réseaux existants dans les cercles d'influence de la région transfrontalière.

2.4. PROJET ECHOSMILE

La technopole transfrontalière d'Archamps et l'Office de Promotion des Industries et des Technologies (OPI) de Genève sont à l'initiative d'Echosmile, un projet de mobilité collective. La FEDRE a organisé (22 septembre) en ses locaux une présentation du projet, en présence de l'Ambassadrice de France en Suisse et du Consul de France à Genève, ainsi que de représentants de l'État de Genève. Ce projet constitue un exemple remarquable de la créativité au service de l'émergence de projets innovants transfrontaliers.



2.5. REMISE DES INSIGNES D'OFFICIER DE LA LÉGIION D'HONNEUR À MONSIEUR CLAUDE HAEGI

La Cérémonie de remise des insignes d'Officier dans l'Ordre de la Légion d'honneur par le Préfet de Région Henri-Michel Comet à Claude Haegi, marquée aussi par l'intervention de François Longchamp, président du Gouvernement de la République et Canton de Genève, a été l'occasion de réitérer la nécessité de poursuivre la construction d'une grande Région franco-suisse ouverte, solidaire et innovante.

Dans son allocution officielle, le Préfet de Région, Henri-Michel Comet, après avoir rappelé les valeurs représentées par cette distinction au grade d'Officier, a salué la détermination constante de Claude Haegi en tant que facilitateur de dialogue entre les acteurs politiques et économiques suisses et français. Il a mentionné également plusieurs des engagements du récipiendaire dans de nombreux domaines pour promouvoir un territoire placé au-dessus des frontières, tels l'environnement, les transports ou la fiscalité.

Claude Haegi a rappelé que c'est à travers la fondation FEDRE qu'il agit. Le développement durable, porteur de réponses économiques et écologiques, fait partie de son ADN depuis sa création dans les années 90, et le restera.



L'objectif de Claude Haegi n'était pas de s'étendre sur les honneurs qui lui étaient rendus, mais bien de prolonger ce qu'il avait entrepris, de se projeter vers l'avenir, et de militer en faveur de projets nouveaux, d'envergure. *« Oui, j'aime et crois fortement en cette grande région, en ses habitants. J'y ai mes racines. J'aimerais qu'en plus des démarches rationnelles, on lui donne du cœur pour avancer ensemble par désir. Avancer ensemble par désir. Telle est ma conclusion. »*

3. COOPÉRATION EUROPÉENNE

Très engagée depuis plusieurs années dans les Balkans, la FEDRE contribue à la constitution et la consolidation de réseaux d'acteurs locaux et régionaux (politiques et économiques). Elle s'efforce également de mettre en relation les nouveaux réseaux d'initiatives locales auxquelles elle participe, comme les Associations Nationales de Pouvoirs Locaux et Régionaux du Sud-Est de l'Europe (NALAS), avec d'autres réseaux déjà existants.

En outre, la FEDRE est à l'initiative d'une étude qualitative sur la juste répartition de la fiscalité et des taxes en régions transfrontalière (axe Belgique Suisse) en partenariat avec le Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe (Commission de la Gouvernance).

3.1. DÉMOCRATIE LOCALE ET RÉGIONALE

3.1.1. NALAS

La FEDRE est la seule organisation non originaire des Balkans à siéger comme membre élu du Comité des NALAS.

En 2017, l'ancien secrétaire général de la FEDRE, le Dr François Saint-Ouen, a participé en janvier à Belgrade à une réunion destinée à mettre au point la stratégie pluriannuelle de l'association pour la période 2018-2022. Il a présenté un rapport pour la DDC intitulé *NALAS: Planning the Next Phase* (Skopje, Macédoine, 17-20 avril) et a participé à Bruxelles à une réunion du Comité des officiers de liaison (6 avril). En octobre, il a effectué une mission à Skopje au secrétariat des NALAS pour préparer les conditions du soutien de la DDC à l'association jusqu'en 2022.

3.1.2. LËVIZALBANIA / DÉMOCRATIE LOCALE EN ACTION

Dans le cadre du programme financé par la DDC « LëvizAlbania / Démocratie locale en Action », les représentants des associations impliquées dans le projet ont conduit une visite de 3 jours à Genève (1-3 juin), organisée par la FEDRE dans le but d'échanger les expériences sur les enjeux de la démocratie locale avec des représentants de la Ville de Genève et du monde associatif. Ces représentants de la société civile albanaise ont été reçus par le Maire de Genève.

La Suisse est un des principaux contributeurs en Albanie en matière d'aide au gouvernement local. À travers LëvizAlbania, la Suisse promeut et mobilise la société civile dans le but de lui faire jouer un rôle plus actif dans l'accroissement de la qualité du gouvernement local.



3.1.3. PROJET « BASHKI TE FORTA », ALBANIE

En 2017, Helvetas Swiss Intercooperation (HSI) s'est vu confier par la Direction du Développement et de la Coopération (DDC) le mandat de mettre en œuvre le programme « Strong Municipalities (BF) » en République d'Albanie. Parmi les objectifs du programme figurent, entre autres : contribuer à la prestation efficace et efficiente des services dans le cadre de la réforme territoriale et des fonctions nouvellement transférées, contribuer à la capacité des conseils municipaux à jouer leur rôle dans l'élaboration des politiques et la supervision d'une manière qui soit fidèle aux intérêts des citoyens qui les ont élus, et enfin soutenir l'engagement des citoyens tant avec les conseils municipaux et les administrations locales qu'avec les fournisseurs de services.

Au cours des 5 premiers mois de sa phase de démarrage, « Strong Municipalities (BF) » a mandaté des consultants internationaux et nationaux pour aider à définir comment le programme peut apporter ses contributions.

La FEDRE a obtenu un mandat dans le cadre de ce programme, qui a été réalisé par le Dr François Saint-Ouen, ancien secrétaire général de la FEDRE et expert auprès de la DDC.

Les conclusions du rapport suggèrent des pistes qui ont été soumises à Helvetas pour améliorer en Albanie le fonctionnement des conseils municipaux et ses relations avec les citoyens.



3.2. FISCALITÉ TRANSFRONTALIÈRE

La FEDRE est à l'initiative d'une étude qualitative sur la juste répartition de la fiscalité et des taxes en régions transfrontalière (axe Belgique Suisse) en partenariat avec le Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe et L'État de Genève. Ce travail considérable s'est poursuivi en 2017 et a donné lieu à plusieurs présentations et évolutions.

3.2.1. XX^{ÈME} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA MISSION OPÉRATIONNELLE TRANSFRONTALIÈRE

La Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) a été créée en avril 1997 par le gouvernement français afin « *d'apporter une aide opérationnelle aux porteurs de projets et, plus globalement, aux territoires transfrontaliers* ».

A l'occasion de sa XX^{ème} Assemblée Générale, les 15 et 16 mars à Belval et Villerupt, sur la frontière franco-luxembourgeoise, la FEDRE a pu constater l'intérêt suscité par son enquête sur la juste répartition de la fiscalité transfrontalière.



3.2.2. 32^{ÈME} SESSION DU CONGRÈS

Au cours de sa 32^{ème} session, le Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe a adopté le 28 mars un mandat pour l'établissement d'un rapport sur la « Juste répartition de la fiscalité en région transfrontalière », présenté par Claude Haegi, président de la FEDRE.

Karl-Heinz Lambertz, président de l'association des régions frontalières d'Europe, vice-président du Comité des Régions de l'Union Européenne et Sénateur de la région germanophone de Belgique, a été nommé rapporteur.

Cette nomination constitue une avancée décisive dans l'élaboration de ce rapport et souligne une fois encore la qualité des liens qui unissent le Congrès à la FEDRE.



3.2.3. COMMISSION DE LA GOUVERNANCE

Claude Haegi a participé, en tant qu'ancien Président du Congrès, à la Commission de la Gouvernance du Congrès qui s'est tenue le 4 mai à Eupen, capitale de la Belgique germanophone.

3.2.4. DÉMOGRAPHIE ET DYNAMIQUES MÉTROPOLITAINES

Le Pôle métropolitain européen du Sillon lorrain organise régulièrement des moments de réflexions et d'échanges via des Conférences métropolitaines. Le mardi 27 juin s'est tenue à Nancy la conférence « *Démographie et dynamiques métropolitaines* ».

L'occasion de réaffirmer l'engagement de le FEDRE sur la question de la juste répartition de la fiscalité et des tâches en régions transfrontalières (axe Belgique Suisse), une approche ne se limitant pas simplement à la fiscalité mais comprenant aussi les prestations sociales des employés frontaliers.



3.2.5. 33^{ÈME} SESSION DU CONGRÈS

Les membres du Congrès des pouvoirs locaux et régionaux se sont réunis du 18 au 20 octobre à Strasbourg, à l'occasion de leur 33^{ème} session placée sous le thème annuel des « politiques décentralisées pour une intégration réussie des migrants ». Ces sessions sont le lieu de rencontres informelles et d'échanges avec des représentants d'institutions de toute l'Europe.

4. ORGANISATIONS PARTENAIRES DE LA FEDRE

4.1. STATUT PARTICIPATIF AUPRÈS DU CONSEIL DE L'EUROPE

Le Conseil de l'Europe accorde le statut participatif aux organisations internationales non gouvernementales particulièrement représentatives au niveau européen. La FEDRE bénéficie de ce statut depuis sa création (1996) et, en soumettant son rapport quadriennal, a souscrit aux conditions nécessaires à son dernier renouvellement en avril 2017.

4.2. STATUT CONSULTATIF AUPRÈS DU CONSEIL ECONOMIQUE ET SOCIAL DES NATIONS UNIES

Bien que la FEDRE se soit progressivement éloignée des instances des Nations Unies, elle a également obtenu le renouvellement de son statut d'ONG agréée avec statut consultatif.

4.3. AUTRES PARTENAIRES

La FEDRE entretient des relations étroites avec l'État de Genève et la Ville de Genève, la Région Auvergne-Rhône Alpes (France), la région Val d'Aoste (Italie), le département de Haute-Savoie (France). Elle collabore avec l'EPFL (Lausanne), Archamps Technopole (France), iTheC (International Thorium Energy Committee) et le CERN. Elle organise des événements conjointement avec le CDE (Cercle des Dirigeants d'Entreprises, Genève).

5. FINANCEMENT ET RESSOURCES

En 2017, la FEDRE a pu s'appuyer sur le partenariat conclu avec la publication « L'Extension Diamant Alpin », qui lui assure des revenus réguliers. Elle a bénéficié des mandats obtenus auprès de l'Association LëvizAlbania et d'Helvetas pour son activité en Albanie. La collaboration avec Lignum Genève lui assure également des ressources ponctuelles.

6. CONCLUSION

La FEDRE a poursuivi ses activités en 2017 dans le cadre des buts qu'elle s'est fixés.

Elle a continué de s'investir dans le champ européen, plus particulièrement dans les Balkans.

Elle a maintenu et renforcé ses relations avec le Conseil de l'Europe, notamment son Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux.

Elle compte poursuivre son action en 2018, prioritairement en continuant son travail d'enquête sur la fiscalité transfrontalière afin de produire un rapport exhaustif dont les résultats sont très attendus par plusieurs institutions. Par ailleurs, elle a déjà commencé à préparer des projets d'envergure pour les années à venir.



