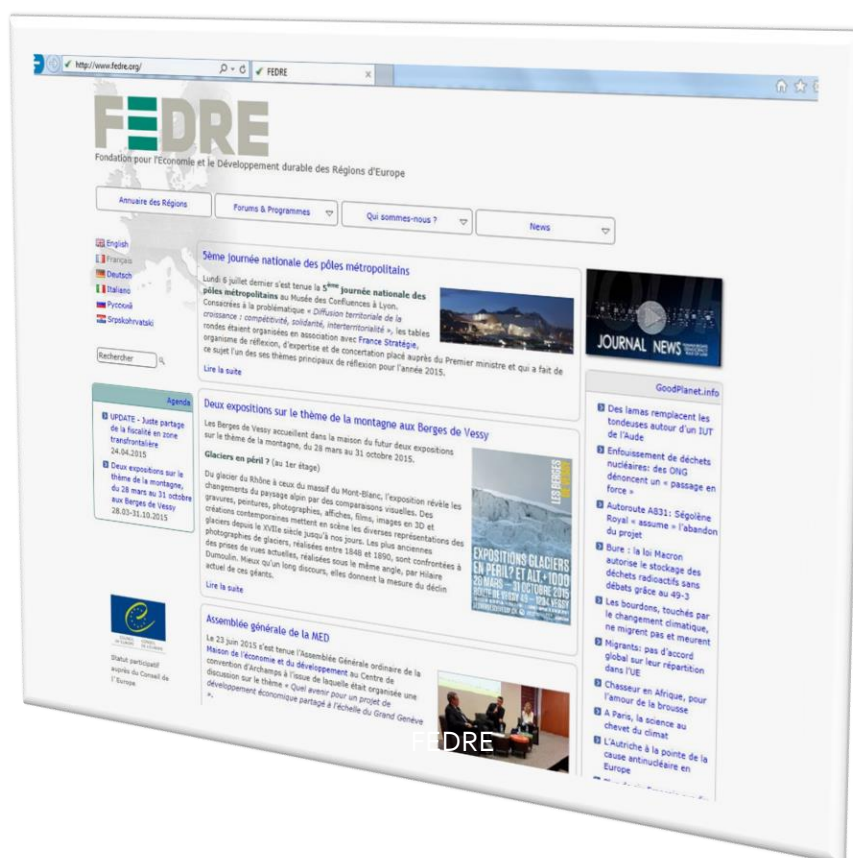


Rapport d'activités 2014

Fondation pour l'Economie et le Développement durable des Régions d'Europe



Rapport d'activités 2014

Fondation pour l'Economie et le Développement durable des Régions d'Europe

Sommaire

1. 2014, orientations et points forts
2. Forums, conférences, événements
 - 2.1. Le Thorium, atome pour la paix
 - 2.2. Atelier de l'Observatoire Energies d'Entreprises EDF
3. Réseaux de pouvoirs locaux et régionaux
 - 3.1. Appui au réseau des Associations Nationales de Pouvoirs Locaux (NALAS) des pays de l'Europe du Sud-Est
 - 3.2. Appui à l'Association macédonienne des pouvoirs locaux (ZELS)
4. Programme régional « Grand Genève Léman Mont-Blanc »
 - 4.1. Présentation de « Arve-Industries » et du label « Mont-Blanc Excellence Industries »
 - 4.2. Présentation de Savoie Technolac et de l'INES
 - 4.3. Table-ronde à Évian
 - 4.4. Dossier sur Megève
5. Relations avec le Conseil de l'Europe
6. Conclusion

1. 2014, orientations et points forts

En 2014, la FEDRE a développé un ambitieux programme régional et transfrontalier autour de la région « Grand Genève Léman Mont-Blanc ». Elle a par ailleurs poursuivi ses activités dans les domaines de l'énergie et du développement durable, ainsi que son engagement dans les Balkans en faveur de la gouvernance locale.

Lancé fin 2013, le nouveau programme régional de la FEDRE « Grand Genève Léman Mont-Blanc » a pour but de faire découvrir à des acteurs économiques et politiques de Genève le savoir-faire et le potentiel d'innovation se trouvant sur le territoire français du Grand Genève, pour susciter des synergies créatrices d'activités et d'emplois mieux répartis. En 2014, ce programme a connu un essor considérable : « Arve-Industries », « Savoie Technolac » et l'Institut national de l'énergie solaire (INES) ont été présentés aux acteurs politiques et économiques genevois. Une table-ronde à Évian a été organisée. Ces trois rencontres, ainsi qu'un dossier sur Megève, ont donné lieu à des publications dans le magazine genevois *L'Extension*.

Toujours concernée par les problématiques liées à l'énergie, la FEDRE a organisé une conférence sur « Le Thorium, atome pour la paix » qui s'inscrivait dans le prolongement de ThEC13, qui avait eu lieu au CERN en 2013. Le Président de la FEDRE a également été invité à Paris pour le cinquième anniversaire de l'Observatoire Energies d'Entreprises d'EDF sur le thème de l'efficacité énergétique.

L'appui aux collectivités locales dans les Balkans s'est poursuivi, notamment au réseau des Associations nationales de pouvoirs locaux (NALAS) des pays du Sud-Est de l'Europe et à l'Association macédonienne des pouvoirs locaux (« Programme Balkans »).

La FEDRE a par ailleurs renforcé sa présence et ses contacts avec le Conseil de l'Europe, auprès duquel elle jouit d'un « statut participatif », notamment à l'occasion du vingtième anniversaire de la création du Congrès des Pouvoirs locaux et régionaux et de la préparation d'une enquête sur la fiscalité transfrontalière le long d'un axe allant de Genève à la mer du Nord.



26E SESSION DU CONGRES DU CONSEIL DE L'EUROPE

2. Forums, conférences, événements

2.1. « Le Thorium, atome pour la paix » (20 janvier 2014)

Après la conférence internationale ThEC₁₃ portant sur l'énergie du thorium et la destruction des déchets nucléaires, organisée en octobre 2013 au CERN par iTheC (international Thorium Energy Committee) avec le soutien de la FEDRE¹, la Fondation a pris l'initiative d'une conférence présentant la synthèse des travaux de ces rencontres.

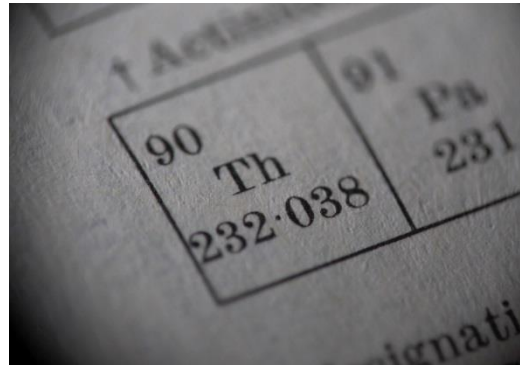
Cette conférence, intitulée « Le Thorium, atome pour la paix », a eu lieu le 20 janvier 2014 à 18h30, dans les locaux du Cercle des Dirigeants d'Entreprises (CDE), 17 rue François-Dussaud à Genève.

Quatre personnalités de premier plan ont présenté ce sujet d'une grande importance pour l'avenir énergétique. Cette technologie, initiée par le groupe du prix Nobel et ancien président du Conseil du CERN Carlo Rubbia, pourrait détruire les déchets nucléaires existants ou à venir, compléter le bouquet de production énergétique avec des risques maîtrisés, en sachant que cette filière ne permet pas un usage militaire.

Le sujet a été introduit par Yacine Kadi, physicien au CERN, ancien collaborateur de Carlo Rubbia, coordinateur scientifique de la conférence ThEC₁₃ au CERN. La réunion s'est déroulée avec la participation de Maurice Bourquin, ancien président du Conseil du CERN et ancien Recteur de l'Université de Genève, Jean-Christophe de Mestral, physicien, auteur du livre « L'atome Vert, le thorium : un nucléaire pour le développement durable » et secrétaire de iTheC, Jean-Pierre Revol, physicien au CERN, ancien collaborateur de Carlo Rubbia, président d'iTheC.

Cette réunion avait un caractère scientifique, son but étant de transmettre une information d'un haut niveau technique tout en la rendant accessible également à un auditoire non spécialisé, mais initié ou s'intéressant à l'évolution des problèmes énergétiques.

C'était pour la FEDRE un privilège de pouvoir proposer une telle réunion, donnant l'opportunité d'élargir notre savoir dans un domaine particulièrement important et sensible. Ce fut aussi le moment de former des vœux pour que la science puisse simultanément permettre de répondre aux besoins énergétiques, par des technologies nouvelles ou adaptées pour maîtriser leurs inconvénients actuels, tout en prenant mieux en compte les équilibres écologiques.



¹ Voir le rapport d'activités de 2013, point 2.4. Cette conférence a réuni environ 200 scientifiques venant d'une trentaine de pays du monde.

2.2. Atelier de l'Observatoire Energies d'Entreprises EDF (4 juin 2014)

Pour fêter ses cinq ans d'existence, l'Observatoire Énergies d'Entreprises d'EDF avait invité le 4 juin au Musée Dapper à Paris des responsables d'entreprises à venir débattre avec quelques-uns de ses prestigieux parrains, dont Claude Haegi, président de la FEDRE.



Le contexte de l'énergie est compliqué, mouvant, et les règles ne cessent de changer, comme l'a montré un film projeté en guise de préambule. L'année 2014 y est apparue pleine d'incertitudes : *quid* des prix de l'électricité après la fin des tarifs réglementés ? C'est pour y répondre que les thématiques des débats étaient orientées vers la problématique d'achat d'électricité et les leviers de compétitivité.

Comment vont se comporter les prix de l'électricité avec la fin des tarifs réglementés en particulier jaunes et verts ? Peut-on être alerté en amont des journées d'effacement afin de pouvoir s'organiser ? La première table ronde s'est terminée sur une note d'espoir : la perspective qu'on trouve bientôt le moyen de stocker l'énergie électrique.

Puis est venue la seconde table ronde, avec Bertrand Barré, Claude Haegi, Maximilien Rouer, Denis Clodic, quatre parrains de l'Observatoire, ainsi que Denis Jacquet, président de « Parrainer la Croissance ». Il s'agissait de réfléchir aux meilleures solutions permettant pour une entreprise de piloter sa consommation énergétique. Vaste thématique. En effet, selon qu'on évolue dans le secteur agricole ou dans le secteur tertiaire, les solutions ne sont pas les mêmes. Consommer moins d'énergie quand on est un industriel peut signifier développer d'autres procédés de production. Quand on évolue dans le tertiaire, la quête de réduction des coûts de consommation est plus subtile, car elle repose sur le comportement humain. Face aux inquiétudes exprimées par les entrepreneurs, Claude Haegi, Président de la FEDRE, est resté optimiste : l'important, selon lui, c'est la prise de conscience. *« Nous sommes dans un changement de société. L'expression d'une crainte est normale. D'ailleurs, le fait même de s'inquiéter traduit que l'idée du changement est acceptable ».*

3. Réseaux de pouvoirs locaux et régionaux

3.1. Appui au réseau des Associations Nationales de Pouvoirs Locaux (NALAS) des pays de l'Europe du Sud-Est

Le réseau NALAS, qui rassemble 16 associations nationales de communes de 12 pays d'Europe du Sud-Est, est enregistré juridiquement à Strasbourg et son secrétariat est établi à Skopje (Macédoine). La FEDRE demeure la seule organisation non originaire des Balkans à siéger comme membre élu de son Comité.

La FEDRE a participé aux réunions suivantes des NALAS :



LA FEDRE A PARTICIPE AU COMITE DIRECTEUR ET A LA IXE ASSEMBLEE GENERALE DES NALAS QUI ONT EU LIEU DU 9 AU 11 AVRIL 2014 A SARAJEVO (BOSNIE-HERZEGOVINE).

- ▶ à Sarajevo, les 9 et 10 avril, à une réunion du Comité durant laquelle a été discuté l'engagement du réseau dans un programme régional financé par la Suisse et l'Allemagne.
- ▶ à l'Assemblée générale annuelle le 11 avril à Sarajevo, durant laquelle un nouveau Président (M. Djuro Bukvic, de Croatie) a été élu pour une année, ainsi que trois vice-Présidents (respectivement de Roumanie, du Kosovo et de République serbe de Bosnie).

3.2. Appui à l'Association macédonienne des pouvoirs locaux (ZELS)

Cette Association, dont le siège est à Skopje, regroupe l'ensemble des villes et communes de Macédoine.

Une mission a été effectuée à Skopje au siège de l'association du 11 au 13 juin. Il s'agissait d'explorer des pistes pour renforcer la stabilité financière de l'association. Une autre mission a été effectuée à Skopje du 11 au 14 novembre, afin d'assister ZELS dans la mise au point de son plan visant à assurer une meilleure collecte des cotisations.

4. Programme régional « Grand Genève Léman Mont-Blanc »

Le programme régional de la FEDRE « Grand Genève Léman Mont-Blanc » a pour objectif de faire découvrir à des acteurs économiques et politiques de Genève le savoir-faire et le potentiel d'innovation se trouvant sur le territoire français du Grand Genève. L'idée est de parvenir, par une meilleure connaissance réciproque, à susciter des synergies créatrices d'activités et d'emplois mieux répartis de part et d'autre de la frontière.

4.1. Présentation de « Arve-Industries » et du label « Mont-Blanc Excellence Industries » (27 février 2014)

Dans le cadre de son programme régional « Grand Genève Léman Mont-Blanc », la FEDRE a organisé le 24 février 2014 une présentation du pôle de compétitivité « Arve-Industries » et du label « Mont-Blanc Excellence Industries ». Cet atelier a eu lieu le 27 février 2014 à 10 heures dans les locaux du Cercle des Dirigeants d'Entreprises (CDE), 17 rue François-Dussaud à Genève. Il a été introduit par Claude Haegi, Président de la FEDRE, qui a mis l'accent sur les synergies économiques transfrontalières, et par Christian Monteil, Président du Conseil général de la Haute-Savoie, qui a présenté l'action du département pour promouvoir le pôle de compétitivité « Arve-Industries » ainsi que le label « Mont-Blanc Excellence Industries ».

La réunion s'est ensuite déroulée suivant quatre tables rondes thématiques :

- ▶ Stratégie de développement à l'international
- ▶ Innovation produits et process
- ▶ Formations, compétences
- ▶ Financements des entreprises

Un moment important fut celui durant lequel fut abordée l'implication des 19 laboratoires de recherche de l'Université de Savoie dans le tissu industriel régional transfrontalier et notamment dans le pôle Arve-Industries. Tout aussi importante s'est avérée la proximité des composantes de formation, dont les écoles d'ingénieurs, avec les grands acteurs économiques au travers de l'implication de son Club d'Entreprises, dont l'action est reconnue au niveau national. Enfin, il a été jugé capital pour la dynamique régionale d'établir un inventaire des besoins au-dessus de la frontière, d'adapter les formations aux métiers en tension et d'allouer des financements transfrontaliers.

Parallèlement à cette rencontre, la FEDRE a coordonné un dossier de 20 pages sur Arve Industries et le label Mont-Blanc Excellence Industries, reprenant les discussions des diverses tables-rondes, qui a été publié dans le numéro de printemps 2014 du magazine genevois *L'Extension*, tiré à 17'000 exemplaires.

(<http://www.lextension.com/journeauxPdf/47/>)



4.2. Présentation de Savoie Technolac et de l'INES (26 mai 2014)

Le Technopôle Savoie Technolac est un site d'excellence regroupant, au Bourget-du-Lac près de Chambéry, 9000 personnes (chefs d'entreprise, chercheurs, employés spécialisés et étudiants). L'INES (Institut National de l'Énergie Solaire), N° 3 mondial, est un acteur majeur de Savoie Technolac.



La présentation, qui a eu lieu le 26 mai 2014 à 17 heures au siège du Cercle des Dirigeants d'Entreprises (CDE) à Genève, a été introduite par Claude Haegi, Président de la FEDRE, et par Jean-Pierre Vial, Sénateur et Président de Savoie Technolac. La réunion s'est ensuite déroulée sous forme de tables rondes interactives :

Table ronde 1 : Dynamisme économique de la Savoie et filières d'excellence

- ▶ La Savoie, un territoire dynamique, une stratégie de développement, des filières d'excellence, des parcs d'activité : les atouts économiques du territoire et les filières clés de développement économique.
- ▶ Savoie Technolac : Technopôle spécialisé dans l'innovation et les énergies renouvelables (Savoie Technolac regroupe 230 entreprises, 1000 chercheurs et 5000 étudiants).
- ▶ L'Accompagnement à la création d'entreprise à Savoie Technolac.

Table ronde 2 : La filière énergie et ses enjeux

- ▶ Les trois leaders du domaine, acteurs de la transition énergétique (EDF-CIH, Energy-Pool, l'INES pour le solaire).
- ▶ Présentation des filières solaires en Savoie.

Table ronde 3 : La performance énergétique des bâtiments

La FEDRE a par ailleurs coordonné un dossier de 28 pages sur Savoie Technolac et l'INES, reprenant ces diverses thématiques, qui a été publié dans le numéro d'automne 2014 du magazine genevois *L'Extension*, tiré à 17'000 exemplaires.
<http://www.lexension.com/journeauxPdf/49/>

4.3. Table-ronde à Évian (5-6 juin 2014)

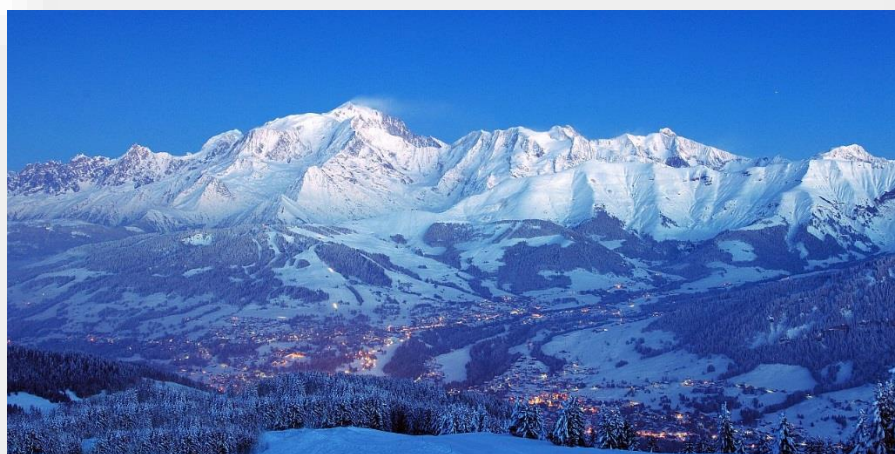
Dans le cadre du programme de la FEDRE «Grand Genève, Léman, Mont-Blanc », une table ronde conduite par Claude Haegi a réuni les 5 et 6 juin 2014 en Mairie d'Evian :

Marc Francina, Député-Maire d'Évian ;
Yannick Le Hec, Directeur Général d'Evian Resort ;
Stéphane Dupays, Directeur de l'Usine d'Amphion et Grand Évian ;
Jean-Marc Bochaton, Président du Groupement des Industriels du Chablais et PDG de Bochaton Frères, production de granulats ;
Lionel Fassart, Directeur du Crédit Agricole des Savoie.

La FEDRE a coordonné un dossier de 16 pages sur Évian qui est paru dans le numéro d'été 2014 du magazine genevois *L'Extension*, tiré à 17'000 exemplaires.
<http://www.lexension.com/journeauxPdf/48/>

4.4. Dossier sur Megève (*L'Extension*, décembre 2014)

En décembre 2014, la FEDRE a coordonné la réalisation d'un dossier de 17 pages sur Megève qui a été publié dans le numéro d'hiver 2014 du magazine genevois *L'Extension*, tiré à 11'000 exemplaires.
<http://www.lexension.com/journeauxPdf/50/>



5. Relations avec le Conseil de l'Europe

Le Président de la FEDRE, Claude Haegi, a assisté à la 26e session du Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux du Conseil de l'Europe, Congrès qu'il a présidé entre 1996 et 1998. Une cérémonie a eu lieu le 25 mars afin de célébrer le 20ème anniversaire de la création du Congrès en 1994 - suite au Sommet des Chefs d'Etat et de gouvernements à Vienne en 1993 - en tant que successeur de la Conférence des pouvoirs locaux et régionaux de l'Europe (CPLRE) et en tant qu'organe représentant les villes et les régions des 47 Etats membres.



Cette 26^e session, qui s'est déroulée du 25 au 27 mars 2014, a eu pour thème central le rôle des villes et des régions en Europe dans la promotion de la place des jeunes au sein de la société. Les modalités d'un vote à 16 ans au niveau local ont été explorées, de même que l'encouragement des jeunes à créer leur entreprise.

Dans ce cadre s'est tenu un séminaire sur la démocratie électronique à l'initiative de la Commission de la Gouvernance du Congrès, présidée par Karl-Heinz Lambertz, Président de la Communauté germanophone de Belgique. Diverses applications concrètes de la démocratie et de l'information des citoyens en ligne ont été présentées avec les exemples de Cambridge, des Pays-Bas et de l'Estonie. On sait que la FEDRE et son Président sont de longue date engagés dans la promotion de la démocratie et du vote électroniques au plan local et régional.

Claude Haegi s'est également rendu à la 27e session du Congrès qui a eu lieu à Strasbourg les 15 et 16 octobre 2014. Il en a profité pour nouer des contacts en vue de l'enquête que souhaite mener la FEDRE en 2015 sur les avantages et inconvénients des différents systèmes de fiscalité des frontaliers le long d'un axe allant de Genève à la Mer du Nord. Il a notamment rencontré dans ce but Karl-Heinz Lambertz, Président de l'Association des Régions frontalières européennes et de la Communauté germanophone de Belgique, ainsi que Philippe Receveur, Ministre du Canton du Jura et Président de la délégation suisse au Congrès. Cette visite a été précédée d'un passage à Strasbourg le 19 septembre où le projet d'enquête de la FEDRE a été présenté au Secrétaire général du Congrès, Andreas Kiefer, et au responsable de la Chambre des Pouvoirs Locaux, Jean-Philippe Bouzouls. Le Conseil de l'Europe a souhaité s'associer à cette future enquête de la FEDRE

6. Conclusion

En 2014, la FEDRE a développé un ambitieux programme régional « Grand Genève Léman Mont-Blanc » avec une série d'événements destinés à mettre en valeur les initiatives montrant le dynamisme de la partie française de ce que l'on appelle le « Grand Genève », l'objectif étant de faciliter une meilleure connaissance réciproque et de meilleures synergies dans la région transfrontalière. Cette activité a été complétée par des dossiers thématiques qui ont été publiés dans chacun des quatre numéros parus en 2014 du magazine genevois *L'Extension*.

Par ailleurs, la FEDRE a poursuivi ses réflexions sur des solutions d'avenir dans le domaine de l'efficacité énergétique. Elle a, comme en 2013, mené des actions pour promouvoir le thorium, à la fois comme source d'énergie et comme moyen de promouvoir la paix. Elle a également poursuivi sa collaboration avec EDF sur les énergies d'entreprises.

Elle a continué de s'investir dans le champ européen, notamment dans les Balkans, et a poursuivi et renforcé ses relations avec le Conseil de l'Europe, notamment son Congrès des Pouvoirs Locaux et Régionaux.